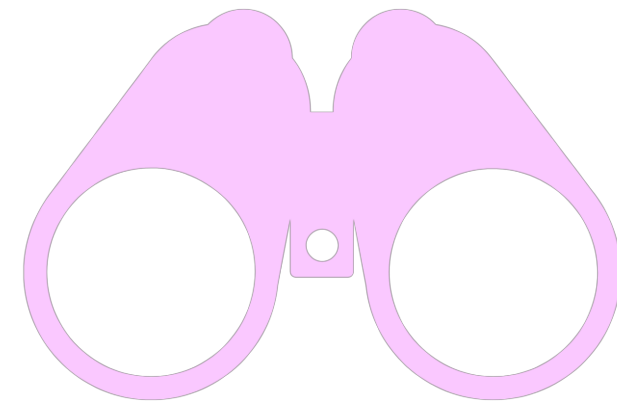


1

Toimintaympäristö- analyysi

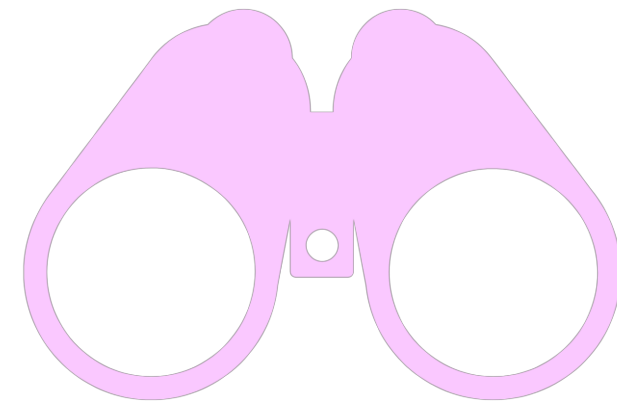
Mitä on tapahtumassa?



Toimintaympäristöanalyysi on **ennakoinnin perustoimintaa ja skenaariotyön ensiaskel.**

Se on prosessi, jossa tunnistetaan muutoksen merkkejä ja relevantteja kehityskulkuja organisaation toimintaympäristössä.

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**



Megatrendit

Trendit

Epävarmuudet & jännitteet

Heikot signaalit

Villit kortit

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**

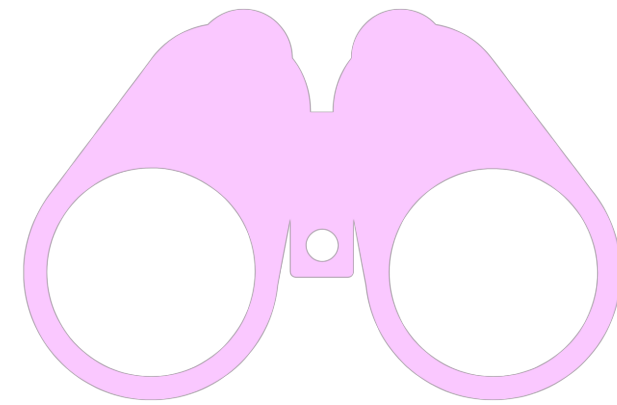
Megatrendit = Useista ilmiöistä koostuva yleinen kehityssuunta, laaja muutoksen kaari. Tapahtuvat globaalilla tasolla ja kehityssuunnan uskotaan usein jatkuvan samansuuntaisena.

Trendit

Epävarmuudet & jännitteet

Heikot signaalit

Villit kortit



Globaali talous

Digitalisaatio

Niukat luonnonvarat
& ilmastonmuutos

Kaupungistuminen

Demografiset
muutokset

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**

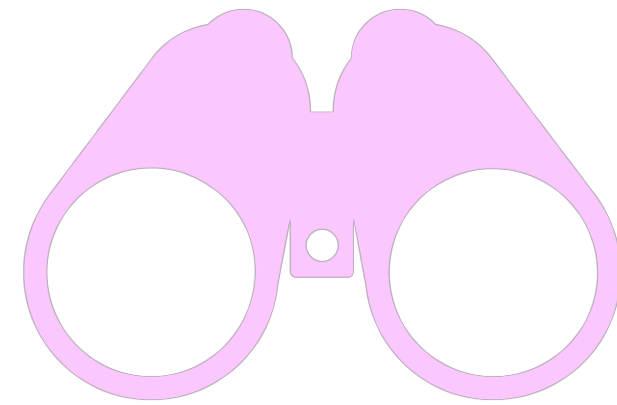
Megatrendit

Trendit = Ajan kuluessa havaittavissa oleva yleinen kehitys- tai muutossuunta. Kertovat meille datan ja muun näytön perusteella, mihin suuntaan yhteiskunta on tällä hetkellä kehittymässä.

Epävarmuudet & jännitteet

Heikot signaalit

Villit kortit



Digitalisaatio
opetuksessa

Elinikäinen oppiminen

Tekoälyn käyttö
työssä ja arjessa

Työnteon tapojen pirstaloituminen
ja merkityksen etsiminen

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**

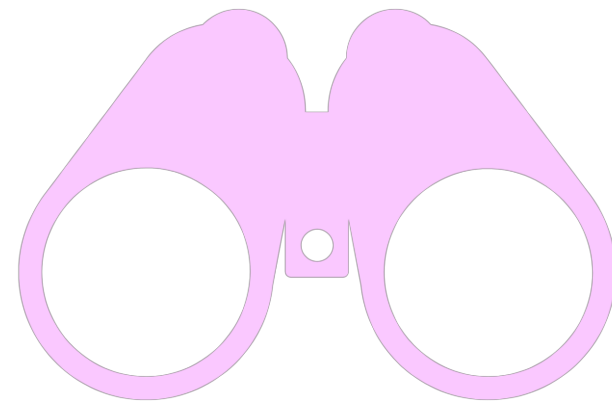
Megatrendit

Trendit

Epävarmuudet & jännitteet = Epävarmuus on tunnistettu ilmiö tai trendi, mutta emme tiedä mihin suuntaan se on kehittymässä. Jännitteessä kaksi tai useampaa trendiä "törmää" toisiinsa tai niiden vuorovaikutus aiheuttaa yhteiskunnassa jännitteitä.

Heikot signaalit

Villit kortit



Vapaan sivistystyön
rahoitus?

Digitaalisuus lisääntyy
opetuksessa

versus

Digilaitteiden käytön
vaikutukset aivoihin

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**

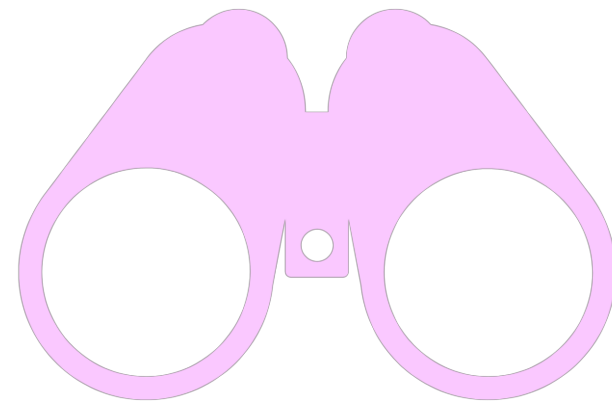
Megatrendit

Trendit

Epävarmuudet & jännitteet

Heikot signaalit = Varhainen merkki muutoksesta. Voi olla muutoksen, trendin tai villin kortin ensioire, joka haastaa meidät kyseenalaistamaan ympäristömme jatkuvuuden perusoletuksia.

Villit kortit



Mitä jos?

... älypuhelimet
kielletäisiin?

... oppimista
valvottaisiin
tekoälyllä?

... töihin pääsee vain
jos hymyilee?

Toimintaympäristöanalyysissä **tunnistetaan erilaisia muutosvoimia**

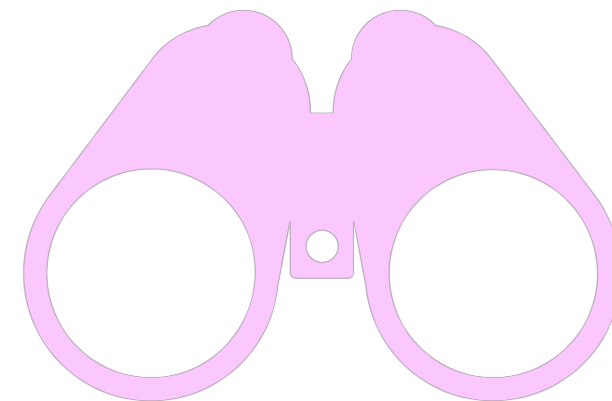
Megatrendit

Trendit

Epävarmuudet & jännitteet

Heikot signaalit

Villit kortit = Tapahtumat, joilla on pieni todennäköisyys, mutta toteutuessaan suuri vaikutus.



Uuden, puhtaan energialähteen löytäminen

Terrori-iskut

Talous- tai ympäristökriisit

PESTEV-analyysi

"PESTEV"-luokittelua käytetään varmistamaan, että toimintaympäristö-analyysi kattaa kaikki muutoksen ulottuvuudet.

