



Ціноутворення та виставлення рахунків

Основи фінансового менеджменту






ПІБ _____

Дата _____

LEAN CANVAS

<p>Проблема Вкажіть 1-3 основні проблеми ваших потенційних клієнтів</p>	<p>Пропозиція Запропонуйте варіанти вирішення кожної з проблем</p>	<p>Унікальність (Додана вартість) Змістова та чітка характеристика, що демонструє перевагу Вашої пропозиції на ринку в порівнянні з іншими</p>	<p>Конкурентна перевага Особливість Вашої пропозиції яку не можна просто скопіювати або купити за гроші</p>	<p>Цільова аудиторія Вкажіть основні категорії Ваших потенційних клієнтів</p>
<p>Наявні альтернативи Вкажіть які варіанти вирішення даних проблем існують на ринку зараз</p>	<p>Ключові показники (ККД) Чисельні показники, що вказують на життєздатність Вашої пропозиції</p>		<p>Канали зв'язку Яким чином Ви спілкуєтеся із Вашими клієнтами?</p>	<p>Перші послідовники Ваші перші ідеальні клієнти, хто вони?</p>
<p>Структура витрат Перелічіть змінні та фіксовані витрати</p> 		<p>Джерела прибутку Перерахуйте джерела Вашого прибутку</p>		

ПОРЯДОК ДЕННИЙ

- Чому хороше управління грошима важливо для невеликої компанії?
- Як розрахувати правильну ціну на товар чи послугу?
- Як скласти рахунок-фактуру?
- Навіщо потрібен бухгалтер?

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ КОМПАНІЇ



Rahoittaja
Jatkuvan oppimisen ja
työllisyyden palvelukeskus

Entrepreneurship course © 2024 by Startup Refugees is licensed under Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International



ДОХІД ПІДПРИЄМСТВА

- + дохід від продажів
- + кредит від банку
- + інвестиції зовнішніх інвесторів

ДОХІД ПІДПРИЄМЦЯ

- + З/п (OY)
- + Приватне зняття = yksityisotto (Tmi)
- + Starttiraha = підтримка нового підприємця для покриття витрат на проживання
 - Близько 750 євро/місяць протягом 6 місяців або 12 місяців (видається муніципалітетами)

ВИТРАТИ ПІДПРИЄМСТВА

Усі рахунки, пов'язані з бізнесом,
наприклад:

- Матеріали
- Оренда офісу/ресторану
- Телефон і телефонний рахунок
- Транспорт
- страхування YEL
(обов'язково, 24,1+% від доходу
YEL, від вашої страхової компанії)
- Податки

ВИТРАТИ ПІДПРИЄМЦЯ

Усі особисті витрати:

- Оренда житла
- Телефон
- комп'ютер
- автомобіль
- Компенсація за подорож
0,57 €/км (2024)

ДЕЯКІ ОСНОВНІ ПОРАДИ

- Зберігайте свої особисті гроші та гроші компанії окремо, ніколи не змішуйте їх
- Обов'язок вести облік доходів і витрат (=бухгалтерський облік) починається з моменту реєстрації компанії, а не з моменту продажу чогось
- **Зберігати рахунки впродовж 6 років**
- Якщо у вас виникли труднощі з оплатою рахунків, спочатку сплатіть податки та домовтеся про оплату решти рахунків зі своїми постачальниками
- Користуйтеся послугами бухгалтеря

ЦІНОУТВОРЕННЯ



Rahoittaja
Jatkuvan oppimisen ja
työllisyyden palvelukeskus

Entrepreneurship course © 2024 by Startup Refugees is licensed under Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International



СТРАТЕГІЇ ЦІНОУТВОРЕННЯ

- “Витрати + націнка”:
 - Розрахуйте витрати та додайте націнку
- Ринкова:
 - Встановіть ціну, орієнтуючись на конкурентів
- Ціннісна:
 - Встановіть ціну на основі того, скільки, на думку клієнтів, вартий ваш продукт



ЦІНИ НА ВАШІ ТОВАРИ ТА ПОСЛУГИ

Правильна ціна

- покриває ваші витрати
- дає вам прибуток для інвестування та виплати собі зарплати
- покриває податки
- це ціна, яку ваші цільові клієнти готові заплатити та можуть собі дозволити



**Як Ваш конкурент може продавати такий
самий товар, що й ви, але дешевше?**

У чому полягають Ваші переваги?



Stefan's STEAKHOUSE

200 g Black Angus beef steak,
cheddar, marinated red onion,
pickles, rucola, pickled cucumber,
tomato, aioli sauce, french fries with
parmesan

25,00 €



Finnish 100% beef patty, cheddar, St
Agur blue cheese, bacon jam, rocket,
aioli + sweet potato fries with hot sauce,
fresh scallions & blue cheese crumbles

18,90 €



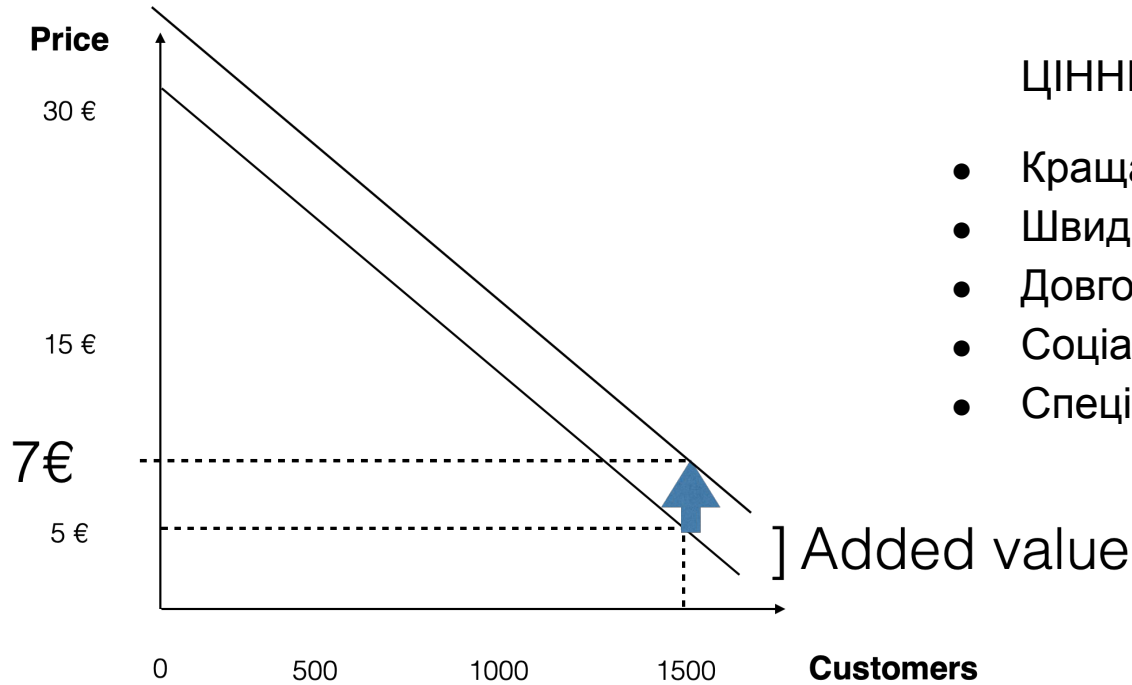
★ HESBURGER® ★

Cheese hamburger,
normal sized fries 0,4
litre drink

6,80 €



ЦІНА: ДОДАТКОВА ЦІННІСТЬ



ЦІННІСТЬ

- Краща якість матеріалів
- Швидша доставка
- Довговічність, ремонтпридатність
- Соціальна / екологічна стійкість
- Спеціально навчений персонал тощо.

ЦІНОУТВОРЕННЯ ДЛЯ ПОСЛУГ

- Експертиза з продажу: консультанти, тренери, графічні дизайнери мають дуже низькі витрати:
 - Вартість роботи за годину повинна становити мінімум 1,7 x зарплати працівника (рекомендація: 2-2,5 x зарплати)
 - Приклад: якщо ви отримуєте 19 €/год як наймайни графічний дизайнер, ви повинні отримувати 32,38 €/год як підприємець, що займається графічним дизайном (або більше)
- Цифрові сервіси та платформи:
- витрати на розробку та залучення клієнтів дуже високі, але обслуговування одного клієнта дуже дешево

I want to calculate

- How much salary will I get from an invoiced sum
- How much do I have to invoice to get a specific salary

I want to get on my account €

VAT rate of the invoice ▾

Your withholding tax percentage %

I have YEL insurance

Expenses and allowances

Expenses (incl. tax) €

Expenses vat rate ▾

Travel allowances €

ESTIMATED SALARY

Invoicing

Invoice sum, vat 24 % (gross) 1146,40 €

Invoice sum, vat 0 % (net) 924,52 €

Salary

Gross salary 783,39 €

Withholding income tax (17,00 %) - 133,18 €

Net Salary 650,21 €

Expenses

Expenses 175,00 €

Deductions

🔔 The deductions are deductible in your personal taxation

Service fee (7 %) - 64,72 €

Health insurance contribution (1,34% from gross salary) - 10,50 €

Deductions total - 75,22 €

Paid to account 750,00 €



ВРАХУЙТЕ НАЦІНКУ

Example of pricing	Competitor's price	20% cheaper price
Sales price	€55.00	€44.00
- 24% VAT	€-10.65	€-8.52
Price excluding VAT	€44.35	€35.48
- Purchase price (0% VAT)	€-28.00	€-28.00
Margin	€16.35	€7.48

Зниження роздрібної
ціни на 20% знижує
дохідність на 65%

ВИТРАТИ ПІДПРИЄМСТВА

Змінні витрати

= змінюється в залежності від кількості проданих товарів/сервісів

- Розхідні матеріали, інгредієнти
- З/п = працівники, що працюють погодинно

Постійні витрати

= сталі витрати незалежно від кількості проданих товарів/сервісів

- Машини, інструменти, офісне та клінінгове обладнання
- Витрати на оренду, електроенергію, маркетинг тощо.
(Заробітна плата підприємця)

1 ВПРАВА НА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Приклад: Перукарня

1. Визначте змінні витрати.
2. Визначте постійні витрати?
3. Розрахуйте об'єм змінних витрат на клієнта?
4. Який розмір постійних витрат?



Приклад: Перукарня

Найменування	Кількість	Вартість	Кількість клієнтів, що обслуговуються на одиницю
Шампунь	пляшка	20,00	25
Кондиціонер	пляшка	24,00	18
Душ, раковина	1	240,00	
Фен	1	65,00	
Щітка	1	12,00	
Рушник	1	5,00	
З/п підприємця	година	40,00	2

1 ВПРАВА НА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Приклад: Перукарня

1. Змінні витрати:

Шампунь, кондиціонер

2. Постійні витрати:

Раковина, душова лійка, фен, щітка, рушник, з/п

3. Розрахунок змінних витрат на клієнта:

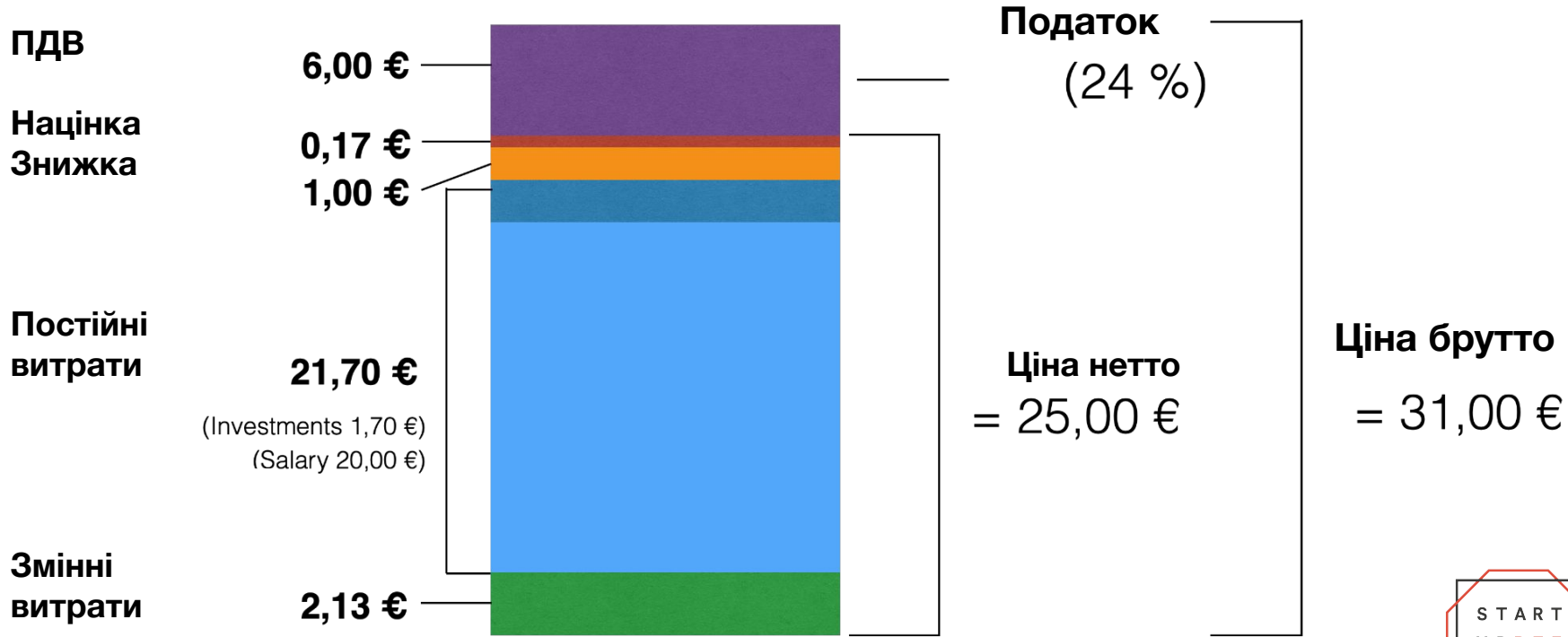
Шампунь: $20\text{€} / 25 = 0,80$

€ Кондиціонер: $24\text{€} / 18 = 1,33\text{€}$ Загальна вартість: $0,80 + 1,33 = 2,13\text{€}$

4. Розрахунок постійних витрат?

$240\text{€} + 65 + 12 + 5 + (40/2) = 322\text{€}$

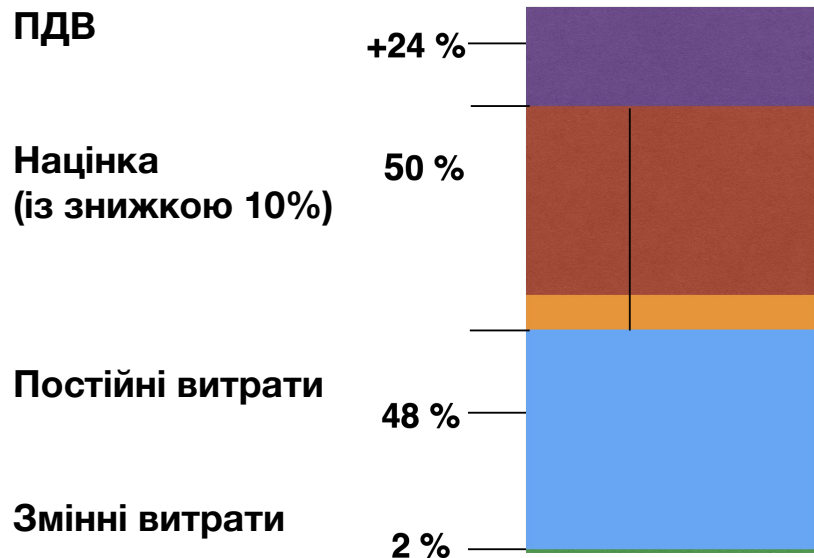
РОЗДРІБНА ЦІНА



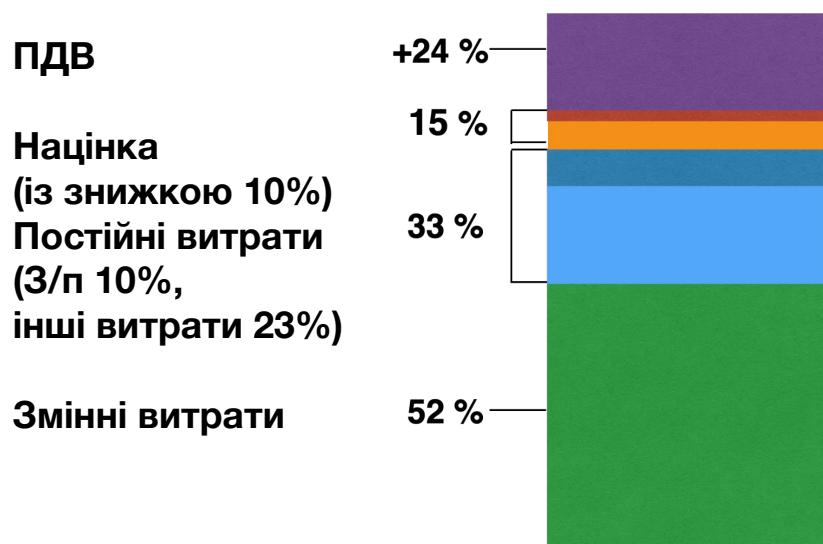
Приклад ціноутворення



Послуга



Товар



ВСТАНОВЛЕННЯ РІВНЯ ЦІНИ

- Підприємець визначає ціль продажів
- Якщо продавати декілька великих продуктів і пакетів послуг (націнка велика) якщо багато дрібних продуктів або послуг (націнка низька).
- Залежить від ваших витрат, зростання, стратегії та цілей
- Якщо ви хочете отримувати зарплату (нетто) 2000 євро / місяць, із урахуванням витрат 1200 євро (ПДВ 25,5% з 1 вересня 2024) / місяць,
- Ви повинні отримувати приблизно 4302 € (включаючи ПДВ 24%) від продажів на місяць як підприємець (Для toiminimi / індивідуального підприємця)
- Ви повинні отримувати 4788 € / місяць (з ПДВ) як легкий підприємець
- Плата за платформу легкого підприємництва: 314,50 €



2 ВПРАВА НА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Приклад: Перукарня

1. Скільки клієнтів має обслуговувати перукарня на місяць, щоб отримати дохід (4800 євро/місяць), коли ціна продажу миття волосся та сушіння волосся (нетто) становить 25 євро?
2. Скільки клієнтів повинна обслуговувати перукарня на день (кожен робочий день), щоб залишитися у бізнесі? (припустимо 21 робочий день на місяць)



3 ВПРАВА НА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Перекурня



1. Скільки клієнтів повинна обслуговувати перукарня на місяць, щоб залишитися у бізнесі (4800 € / місяць)
 - коли продажна ціна миття волосся (нетто) становить 25 євро?
 $4800/25 = 192$
 - коли продажна ціна миття волосся (нетто) становить 27 євро?
 $4800 / 27 = 178$
2. Скільки клієнтів повинна обслужити перукарня в день, щоб залишитися у бізнесі? (21 робочий день/місяць при роботі 5 днів/тиждень)
 - Із ціною 25€: $192 / 21 = 9$ or 10 (9,14) -> **чи це реально?**
 - Із ціною 27€: $178 / 21 = 8$ or 9 (8,46)

4 ВПРАВА НА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Приклад: Перукарня



1. Якби перукарня почала продавати стрижки, скільки б становили змінні витрати?

0 €

2. Як щодо постійних витрат?

Ножмці 79 € + 3/п 40 €/h

3. Що вигідніше продавати, засоби для миття волосся чи стрижки?

-> Важливо розуміти різницю між постійними та змінними витратами.



**ЧИМ НИЖЧА ЦІНА, ЗА ЯКУ ВИ ПРОДАЄТЕ
ТИМ БІЛЬШЕ ВАМ ПОТРІБНО ПРОДАТИ**

ЩОБ ПОКРИТИ ВИТРАТИ ТА ЗАРОБИТИ НА ЖИТТЯ



ВИСТАВЛЕННЯ РАХУНКІВ



Rahoittaja
Jatkuvan oppimisen ja
työllisyyden palvelukeskus

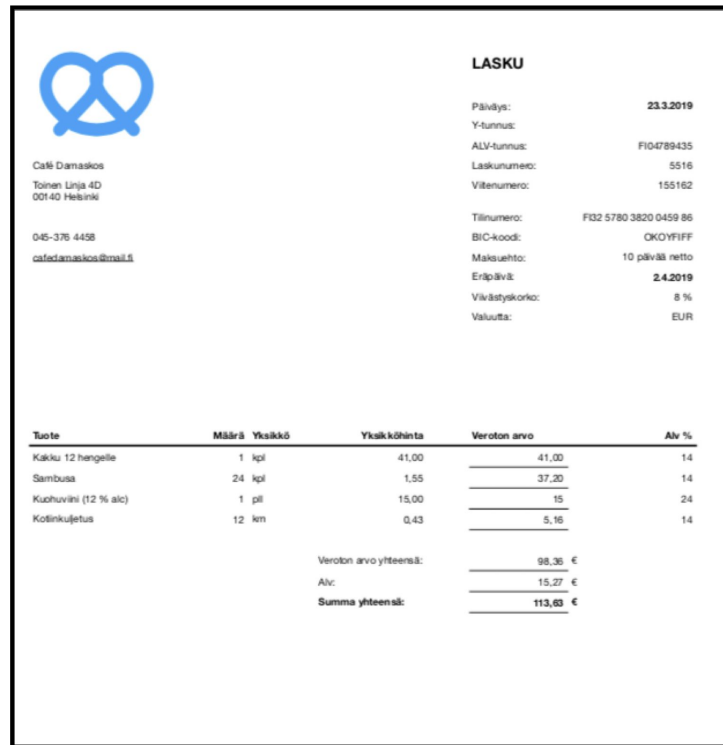
Entrepreneurship course © 2024 by Startup Refugees is licensed under Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International



ЯК СКЛАСТИ РАХУНОК

Перед оформленням рахунку
необхідно:

- ALV-tunnus (номер ПДВ) від податкової служби, якщо ви є платником ПДВ
- Список контрольних номерів (viitenummerolista) з вашого інтернет-банку (один номер використовується лише один раз)
- Система нумерації ваших рахунків: (створіть список, один номер використовуйте лише один раз)



The image shows a sample invoice (LASKU) from Café Damaskos. It includes the company logo, contact information, and a table of items purchased. The total amount is 113.63 €.

Tuote	Määrä	Yksikkö	Yksikköhinta	Veroton arvo	Alv %
Käikki 12 hengelle	1	kpl	41,00	41,00	14
Sambusa	24	kpl	1,55	37,20	14
Kuohuviini (12 % alc)	1	pli	15,00	15	24
Kolinkuljetus	12	km	0,43	5,16	14

Veroton arvo yhteensä: 98,36 €
Alv: 15,27 €
Summa yhteensä: 113,63 €

ЯК ВИПИСАТИ РАХУНОК: Частина 1



Logo of you company

- Лого вашої компанії

Raija Luukkanen

- Ім'я вашого клієнта

Kaskitie 8 a 9
00670 Helsinki

- Адреса вашого клієнта

Samiran Siivous

- Назва вашої компанії

Siltasaarenkatu 15
00140 Helsinki

- Адреса вашої компанії

040-468 7590

- Ваш робочий номер телефону

samiransiivous@mail.fi

- Ваша робоча електронна скринька

- Назва документу Lasku (рахунок)

LASKU

- Дата створення рахунку

Päiväys: 12.3.2023

- Бізнес ID вашої компанії

Y-tunnus: FI-2595552

- Ваш номер ПДВ

ALV-tunnus: FI05704445

- Порядковий номер рахунку

Laskunumero: 5516

- Ідентифікаційний номер транзакції (перелік номерів можна отримати в банку)

Viitenumero: 155162

- Рахунку вашої компанії у банку

Tilinumero: FI32 5780 3820 0459 86

- Код для міжнародних транзакцій (SWIFT)

BIC-koodi: OKOYFIFF

- Кількість днів яку має ваш клієнт для сплати рахунку

Maksuehto: 10 päivää netto

- Дедлайн для сплати рахунку

Eräpäivä: 22.3.2023

- Комісія за невчасну оплату

Viivästyskorko: 9,5 %

- Валюта розрахунку

Valuutta: EUR

ЯК ВИПИСАТИ РАХУНОК: Частина 2

Назва товару, або наданої послуги	Кількість проданих товарів/послуг	Одиниця виміру (година/км/шт/та ін.)	Вартість одиниці)	Вартість без податку	ПДВ %
Tuote	Määrä	Yksikkö	Yksikköhinta	Veroton arvo	Alv %
Kotisiivous (Home cleaning)	4	tunti	32,00	128,00	24
Lattiavaha (Floor wax)	1	pll	8,50	8,50	24
Kilometrikorvaukset (km expences)	34	km	0,43	14,62	24
- Сума без податку			Veroton arvo	151,12 €	
- Податок (=ціна без податку x ПДВ 0.24			yhteensä:		
			Alv 24 %:	36,27 €	
- Загальна сума (=сума без податків + податок)			Summa yhteensä:	187,39 €	

ЧЕК / KUITTI (ваучер)

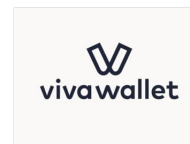
Відповідно до закону про ПДВ продавець повинен надати клієнту квитанцію, яка містить наступну інформацію:

- Дата покупки
- Порядковий номер (номер документа)
- Ім'я продавця та ID компанії
- Кількість і тип продукції та тип послуги
- Ставка ПДВ відповідно до різних ставок ПДВ
- Сума ПДВ
- Загальна сума покупки

KAUPPA ESIMERKKI Oy Matti&Maija Puoti Kuntakatu 100, 12345 Kaupunki P. 010 12 34567 Y-tunnus: 1234567-8 2.1.2014 16:04:38 Kuitti: 12345 Kassa: 3 Asiakas: Kanta-asiakas Kortti: 1234			
Tuotemerkki mehu 1 l app			3.08
Tuote tee 20ps vihr persik-pa			1.75
2 x 15,50 Make up luomivärit			31.00
YHTEENSÄ			35.83
KÄTEINEN			40.00
TAKAISIN			4.17-
ALV	VEROTON	VERO	VEROLLINEN
2 14.00%	4.24	0.59	4.83
YHTEENSÄ	4.24	0.59	4.83
3 24.00%	25.00	6.00	31.00
YHTEENSÄ	25.00	6.00	31.00
KIITOS KÄYNNISTÄ TERVETULOA UUDELLEEN! myyjä: Risto auki: ma-pe 7-21, la 7-18, (su 12-18) Mattimajapuoti.fi			

НАЛАШТУВАННЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ

- ❖ Послуги з виставлення рахунків для підприємців:
 - Isolta, Ukko, Holvi
- ❖ Сервіси онлайн-платежів:
 - Paytrail, Paypal, Maksuturva, Nordea Connect, Bambora, Svea Payments, Klarna, Viva Wallet
- ❖ Сервіси мобільних платежів:
 - MobilePay, Pivo, Apple Pay, Nets
- ❖ Платіжні термінали:
 - iZettle, Nets, Bambora, Adcode
- ❖ Онлайн магазини:
 - Holvi, MyCachFlow, Shopify, Eezy, WooCommerce, Finqu



НАВІЩО ПОТРІБЕН БУХГАЛТЕР?



Rahoittaja
Jatkuvan oppimisen ja
työllisyyden palvelukeskus

Entrepreneurship course © 2024 by Startup Refugees is licensed under Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International



ДЛЯ ЧОГО НАЙМАТИ БУХГАЛТЕРА?

- Ведення бухгалтерії є обов'язковим для зареєстрованої компанії
 - Toimintini може вести бухгалтерію індивідуально
- Обов'язкова річна фінансова звітність
 - Довідка про доходи
 - Баланс
- Сплата ПДВ та інших податків
- Бухгалтер в курсі ставок ПДВ, нормативних актів, закону про бухгалтерський облік тощо.
- Дозволяє вам зосередитися на тому, що ви робите найкраще, і заробляти гроші

ВИБІР БУХГАЛТЕРА

- За рекомендаціями
- Людина з досвідом та репутацією
- Орієнтація на обслуговування клієнтів
- Чіткі відповіді
- Не вибирайте найнижчу ціну
- Виберіть сертифікованого бухгалтера
- <https://taloushallintoliitto.fi/tilitoimistot/>



БУХГАЛТЕРСЬКІ ПОСЛУГИ


- В рамках послуг легкого підприємництва
 - Ukko www.ukko.fi
 - Omapaja www.omapaja.fi
 - OP-kevytyrittäjä www.op-kevytyrittaja.fi
- Holvi www.holvi.com
- Деякі бухгалтерські програми
 - Isolta www.isolta.fi
 - SimplBooks <https://www.simplbooks.fi/ominaisuudet/>
 - Merit Aktiva <https://meritaktiva.fi/kirjanpito-ohjelma/>
 - Finago Solo <https://finagosolo.com>
 - Accountor Go <https://go.accountor.fi>



ПІБ _____

Дата _____

LEAN CANVAS

<p>Проблема Вкажіть 1-3 основні проблеми ваших потенційних клієнтів</p>	<p>Пропозиція Запропонуйте варіанти вирішення кожної з проблем</p>	<p>Унікальність (Додана вартість) Змістова та чітка характеристика, що демонструє перевагу Вашої пропозиції на ринку в порівнянні з іншими</p>	<p>Конкурентна перевага Особливість Вашої пропозиції яку не можна просто скопіювати або купити за гроші</p>	<p>Цільова аудиторія Вкажіть основні категорії Ваших потенційних клієнтів</p>
<p>Наявні альтернативи Вкажіть які варіанти вирішення даних проблем існують на ринку зараз</p>	<p>Ключові показники (ККД) Чисельні показники, що вказують на життєздатність Вашої пропозиції</p>		<p>Канали зв'язку Яким чином Ви спілкуєтеся із Вашими клієнтами?</p>	<p>Перші послідовники Ваші перші ідеальні клієнти, хто вони?</p>
<p>Структура витрат Перелічіть змінні та фіксовані витрати</p> 		<p>Джерела прибутку Перерахуйте джерела Вашого прибутку</p>		

ПОСИЛАННЯ

- Подвійна Загальна інформація, Система бізнес-інформації: www.ytj.fi/en
- Інформація про страхування, фінансові розрахунки, калькулятори для підрахунку витрат тощо. <https://www.yritystulkki.fi/fi/alue/oulu/english/>
- Перевірте поточні відсотки за прострочення платежу в Банку Фінляндії: <https://www.suomenpankki.fi/fi/media-ja-julkaisut/tiedotteet/2022/korkolain-mukainen-viitekorko-ja-viivastyskorot-1.1.30.6.2023/>
- Калькулятор відсотків за прострочення: <https://www.mycalculators.net/money/penalty-interest-calculator>
- Податкова адміністрація: www.vero.fi/en
- Калькулятор податку на додану вартість (фінською мовою): <https://alv-laskuri.fi>
- Виставлення рахунків і зарплата для фрілансерів (фінською мовою) <https://www.omapaja.fi/kevytyrittajyys/palkkalaskuri>